# おいらせ町商工会行動プラン

~テーマ: 創業・事業承継支援と町の特性を捉えた地域産業の活性化~

## (1)商工会を取り巻く環境の現状と将来の姿

## ○自地域の総括的概要と現状課題

当町の人口は現在約2万5千人である。農業を主要産業とし大根や人参は県内有数の産地である。産業構造からは第三次産業のサービス、医療・福祉の増加、卸・小売、飲食の減少が見て取れる。人口減少は比較的緩やかであるが経営者の高齢化は他市町村同様である。高規格道路の整備により、空港のある三沢市や港湾が充実する八戸市、東北新幹線の主要駅や県都青森市へのアクセスが良好なため利便性が高いという特性がある。町では「第2次おいらせ町総合計画後期基本計画」において"魅力ある産業を創出するまち"を掲げ、「第2期おいらせ町まち・ひと・しごと創生総合戦略」のなかで"新しいひとの流れによる交流の促進"と"地域産業の育成と活性化の推進"を地域振興分野の基本目標としている。

#### 〇人口動態

人口は、過去20年ほどで約0.4%の減少と県内で最も減少率は低いが、2045年には約2万人まで減少するとの推計がでている。また、高齢化も進み、20年ほどで労働者人口は半数に、60歳以上の割合も約25%から約40%となり、今後も進むことが想定される。

### ○商工業者や小規模事業者の動向

過去20年ほどで商工業者数は約20%(187者)減少、ほぼ小規模事業者である。本会独自調査では年率換算で1.0%減となり、10年後は498者へ減少する見込みである。

	H13	R3	対比増減	年率換算	R6	R15	R6比
商工業者	934	747	∆187	△1.0%	743	680	∆63
小規模事業者	685	548	∆137	△1.0%	543	498	∆45

#### ○その他産業構造など特記事項

当町は中央部を高規格道路が縦断しており、そのインターチェンジ付近に県内でも有数の大型商業施設が立地している。近隣市町村を含む県内に留まらず県外からの集客力が大きいことから、広範な一大商圏を形成する消費購買力が域内に流入する県内では数少ない地域となっている。町は将来、大型商業施設周辺域に「都市活力創出拠点」を形成し、町全域をサービス圏とする商業、医療、福祉等の都市機能を効率的に配置することを計画しており、新たな居住・商業の集積によるさらなる利便性の向上と定住促進によって地域経済の維持・向上を目指している。

## (2)重点推進施策

#### ○基本的な考え方(ビジョン)

本会は、雇用の受け皿となる事業者の創業・事業承継とDX化推進による経営力の強化 支援に取り組み、町の特性を捉えた地域産業の活性化によって地元中小・小規模事業者の 持続的発展に貢献します。

### ○主な重点推進施策

- ・伴走型支援の強化による経営発達支援事業及び経営改善普及事業の実施
- ・雇用の受け皿となる創業と事業承継への取り組み支援
- ・労働力不足に対応したDX化の推進による経営力の強化支援
- ・地域住民生活の向上につながる商工振興策への協力

## (3)重点推進施策を推進するための具体的な取り組み

○支援12項目の現状数値と数値目標の達成

支援項目	創業支援	事業承継	経営革新計画	経営力向上計画
現在値	6件	8件	0 件	0 件
目標値	10 件	11 件	6 件	2件
支援項目	持続化補助金	経営計画策定支援	経営改善普及事業	マル経融資・件数
現在値	5 件	25 件	2,183 件	22件
目標値	16 件	29 件	2,354 件	13 件
支援項目	マル経融資・額	記帳継続指導	記帳機械化	労働保険
現在値	116,150 千円	105 件	69件	452 件
目標値	65,582 千円	104 件	47件	286 件

<sup>※</sup>現在値は令和5年度の値、目標値は10年後の目標値

- ○上記以外の具体的な取り組み
  - ・創業や事業承継を支援する機関と連携した創業・事業承継の支援
  - ・DX化などの公的支援施策の周知及び活用サポートやECサイトを活用した販促支援
  - ・地域住民生活の向上につながる商工振興策への参画・協力

## (4)実施し得る体制(環境)

○あるべき体制

現在、本会は町役場近くにある商工会館を拠点として事務局長、経営指導員2名、補助員1名、記帳専任職員2名、常用臨時職員2名の計8名で運営している。当面、支援体制や財政運営に大きな変化ないが、本会の財政シミュレーションによれば将来的な財政構造にやや懸念があるため業務効率化や省力化とともに安定的な財政基盤を構築する必要がある。

## (5)体制(環境)づくり(時間軸)

むこう10年間は補助対象職員の減員は見込まれないが、今後の商工業者を取り巻く環境変化に対応した事業者支援体制のあり方については3年を目途に方向性を示す。

## (6)特記事項

○町との協調体制の確立と安定的な支援の継続

町の「第2次おいらせ町総合計画後期基本計画」や「第2期おいらせ町まち・ひと・しごと 創生総合戦略」に掲げる産業振興に本会が取り組み、その効果を十分発揮するには、業務を 安定的に遂行し得る体制強化が必要である。そのため町との連携及び協調体制を強化し、 商工会に対する安定的な支援(予算)の確保について確実なものとするため、町当局に対し て本会及び本会が取り組む事業について一層の理解を求めていきたい。