

外ヶ浜町商工会行動プラン

～テーマ:時代の変化に対応した事業環境改善支援と着地・滞在型観光の増進～

(1)商工会を取り巻く環境の現状と将来の姿

○自地域の総括的概要と現状課題

当町の人口は現在約5千人である。恵み豊かな美しい海と大地の自然を背景に農林水産業と観光産業が主要産業である。町を取り巻く環境変化により町内企業の規模縮小がすすみ兼業化や副業化が見られるほか、後継者不足は業種共通の課題であると云える。町内には全国的に有名な観光資源があり、自然を活かしたキャンプ場や歴史と文化に触れられる観光施設が点在するものの着地型・体験型観光の体制が十分とは云えない。町では「第3次外ヶ浜町総合計画」のなかで“安定した雇用をつくる”、“あずましい地域をつくる”、“安心できる子育て環境をつくる”、“時代にあった地域をつくる”といった政策目標を掲げている。

○人口動態

人口は、過去10年ほどで約25%(約1千6百人)減少しており、2040年には約2千5百人まで減少するとの推計がでている。また、高齢化も進み、今後20年ほどで生産年齢人口は約27%に、65歳以上も約52%から約70%となり、今後も進むことが想定される。

○商工業者や小規模事業者の動向

過去10年ほどで商工業者数は約21%(67者)減少し、多くが小規模事業者である。本会独自調査では年率換算で1.6%減となり10年後は179者まで減少する見込みである。

	H26	R5	対比増減	年率換算	R6	R15	R6比
商工業者	320	253	△67	△2.1%	247	195	△52
小規模事業者	262	218	△44	△1.6%	214	179	△35

○その他産業構造など特記事項

当町は津軽半島北部に位置し、三厩地区は飛び地となっている。町にはスーパーやドラッグストアが立地しており食料・日用品は供給されてはいるものの、他は青森市などの近隣都市に依存している。また、津軽半島で唯一の二次医療救急を提供する外ヶ浜中央病院が存在するほか高齢者施設が相当数あり医療福祉に従事する雇用割合は漁業に次いで多い。

(2)重点推進施策

○基本的な考え方(ビジョン)

本会は、小規模事業者等の時代にあった事業環境改善の促進によって地域住民の生活と雇用を守り、地域観光資源を活用した観光交流を増進することで、地元中小・小規模事業者の持続的発展に貢献します。

○主な重点推進施策

- ・伴走型支援の強化による経営発達支援事業及び経営改善普及事業の実施
- ・事業者のデジタル化・IT化の促進による業務効率化と販路開拓の支援
- ・地域観光資源を活用した着地・滞在型観光による観光交流の増進
- ・町内各機関との連携及び事業者の業務サポートによる産業人口の維持

(3)重点推進施策を推進するための具体的な取り組み

○支援12項目の現状数値と数値目標の達成

支援項目	創業支援	事業承継	経営革新計画	経営力向上計画
現在値	1 件	8 件	0 件	0 件
目標値	6 件	6 件	3 件	1 件
支援項目	持続化補助金	経営計画策定支援	経営改善普及事業	マル経融資・件数
現在値	5 件	13 件	1,540 件	6 件
目標値	10 件	18 件	1,500 件	9 件
支援項目	マル経融資・額	記帳継続指導	記帳機械化	労働保険
現在値	49,080 千円	78 件	34 件	250 件
目標値	42,000 千円	67 件	30 件	184 件

※現在値は令和5年度の値、目標値は10年後の目標値

○上記以外の具体的な取り組み

- ・デジタル化・IT化による業務効率に関するセミナーの開催及び個者支援
- ・ECサイトを活用した販路開拓等による競争力強化の支援
- ・着地・滞在型観光の増進のための実態調査や具体案の検討とその取り組み
- ・町内各機関との情報交換や労働保険業務による雇用対策支援

(4)実施し得る体制(環境)

○あるべき体制

現在、本会は蟹田地区に位置する商工会館を拠点として事務局長、経営指導員2名、補助員1名、記帳専任職員1名、常用臨時職員1名の計6名で運営している。今後は事業者減による組織基盤の縮小に伴い事業者支援体制が維持できるかが懸念されるため、飛び地を含めた所管地域全体の支援体制を確立させるためにも今別町・蓬田村両商工会との協調が必要である。また、本会の財政基盤は脆弱であり、商工会館の老朽化対策を含めた財政基盤の強化は喫緊の課題である。そのため、さらなる業務効率化や町当局の支援等による事業者支援体制と財政基盤の両面について確立させる必要がある。

(5)体制(環境)づくり(時間軸)

今別町・蓬田村両商工会と広域連携を構築している間は、事務局長及び補助対象職員の減員は見込まれないものの、事業支援体制をより強化させ、これまで以上に効率的な商工会運営を目指すために両商工会との合併を含めた商工会運営及び事業者支援体制のあり方について検討を重ね、3年以内にその方向性を示す。

(6)特記事項

○町との協調体制の確立と安定的な支援の継続

町が策定した「第3次外ヶ浜町総合計画」に掲げる政策目標を達成するには、本会が商工業をはじめとする産業振興に取り組み、その効果を十分発揮する必要がある。そのことから町との連携及び協調体制を強化し、商工会に対する安定的な支援(予算)の確保について確実なものとするため、町当局や町議会に対して本会及び本会が取り組む事業について一層の理解を求めている。